



ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

ДЛЯ ЭКСПЕРТА ПО РАЗРАБОТКЕ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ ДО 2035 ГОДА

1. Общая информация

Наименование должности: Местный эксперт

Организация: Кыргызская Ассоциация Туристских Организаций (КАТО)

Тип контракта: Сервисный контракт

2. Краткое описание проекта

ОЮЛ Кыргызская Ассоциация Туристских Организаций (КАТО) в партнерстве с GIZ реализует проект "Зеленая экономика и устойчивое развитие частного сектора в Кыргызстане" в рамках программы местной субсидии.

Основная цель проекта – развитие устойчивого туризма путем внедрения экологически безопасных и социально ответственных практик среди туристических организаций и дестинаций. В рамках проекта планируется взаимодействие с государственными структурами, местными сообществами и образовательными учреждениями с целью повышения компетенций участников отрасли.

2. Цель работы эксперта:

Разработка стратегического документа — *Дорожной карты развития КАТО до 2035 года*, направленного на укрепление роли Ассоциации как ключевого института в устойчивом развитии туризма в Кыргызской Республике.

3. Требования к кандидату:

- Опыт работы в сфере стратегического планирования или институционального развития не менее 3 лет;
- Глубокое понимание туристской отрасли Кыргызстана и/или региона ЦА;
- Опыт работы с профессиональными ассоциациями, НПО или бизнес-сообществами;
- Навыки сбора и анализа данных, написания аналитических и стратегических документов;
- Свободное владение кыргызским и русским языками (письменное и устное); знание английского будет преимуществом.

4. Цель разработки дорожной карты:

Создание стратегического документа, который:

- определяет приоритетные направления и этапы институционального развития КАТО;
- усиливает влияние ассоциации в формировании туристской политики;
- способствует устойчивому и конкурентоспособному развитию отрасли;
- отражает современные вызовы и возможности туризма на национальном и международном уровне.

4. Обязанности:

1. Проведение анализа текущего состояния КАТО: организационная структура, направления деятельности, ключевые партнеры, институциональный потенциал.
2. Проведение интервью и/или фокус-группы с представителями:
 - А) членов КАТО;
 - Б) государственных партнеров;
 - В) международных организаций;
3. Изучение нормативно-правовой базы, стратегических документов и инициативы в сфере туризма (в том числе Национальную стратегию туризма, программы устойчивого развития, международные соглашения).
4. Анализ внешней среды (тенденции, вызовы, возможности) в контексте внутреннего и международного туризма.
5. Подготовка SWOT-анализа и разработка сценарного прогноза развития туристского сектора до 2035 года.
6. Разработка поэтапной Дорожной карты с конкретными задачами, сроками, ответственными и ожидаемыми результатами.
7. Формирование системы индикаторов оценки эффективности реализации Дорожной карты.
8. Подготовка презентации для членов КАТО и заинтересованных сторон.

5. Структура Дорожной карты (ориентировочно):

1. Введение
2. Миссия, ценности и стратегические цели КАТО
3. Анализ текущего положения
4. Вызовы и возможности
5. Работа по реализации государственных программ
6. Основные направления развития КАТО:
 - Институциональное укрепление
 - Повышение качества услуг членов
 - Лоббизм и взаимодействие с государством

- Реализация стратегии устойчивого туризма
 - Развитие человеческого капитала (гиды, операторы, менеджеры)
 - Экологическая и социальная устойчивость
 - Информационно-цифровая трансформация
 - Международное сотрудничество
7. Внутреннее развитие КАТО: структура, кадровый потенциал, процессы
 8. Этапы реализации (2025–2027, 2028–2030, 2031–2035)
 9. Индикаторы и механизмы мониторинга
 10. Риски и меры по их минимизации
 11. Приложения (интервью, опросы, таблицы, аналитика)

6. Ожидаемые результаты

- Готовая *Дорожная карта развития КАТО до 2035 года*;
- Презентационный материал;
- Краткий аннотационный отчет по методологии работы;
- Предложение по механизму регулярного обновления и внедрения карты.

Подотчетность эксперта

В рамках исполнения данного технического задания эксперт подотчетен исполнительному директору Сапарову Нурбеку. В процессе исполнения задания эксперт также должен реагировать на запросы и предложения Президиума КАТО.

График выполнения работ:

- **Период выполнения работ:** с 1 августа по 20 сентября 2025 года.
- **Общее количество рабочих дней:** 18 дней.

Срок подачи заявки

Заявки коммерческих предложений и необходимые документы должны быть поданы до **17:00 часов 21 июля 2025 года** (включительно) на адрес электронной почты: projectskato@gmail.com

Для успешной подачи заявки необходимо подготовить полный пакет документов:

- Резюме эксперта на кыргызском, русском или английском языках.
- Копия свидетельства ИП, действующего добровольного патента или свидетельства ОсОО.
- Подписанное коммерческое предложение с указанием сроков исполнения и запрашиваемого гонорара для реализации вышеуказанных работ.